



EFFETS DE L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ONG MAM'SANGOL SUR LA PERFORMANCE DES ORGANISATIONS PAYSANNES DANS LE TERRITOIRE D'IDIOFA (RDC)

MAPUKU MPUYA PAUL¹, NSHINDI MUDIAYI², MAPEY ZOLA MPEY¹, MUKONDO MUGODI¹, KABA KALONDJI¹, DIKAPA SHIMUNA¹, EKUTSU DJASIA³

1. Institut supérieur de développement rural de mbeo, province du Kwilu, en RDCongo
2. Université Catholique Omnia omnibus, Ville Province de Kinshasa.
3. Institut Géographique du Congo (IGC), Ville Province de Kinshasa.

Digital Object Identifier (DOI): <https://doi.org/10.5281/zenodo.17433214>

Résumé

Cette étude évalue l'impact de l'accompagnement de l'ONG Mam Sangol sur les organisations paysannes du territoire d'Idiofa (RDC). Basée sur une approche mixte (quantitative et qualitative), elle examine les effets sur le revenu, l'adoption de pratiques agricoles innovantes, la satisfaction des bénéficiaires et la durabilité des acquis. Les résultats indiquent une amélioration significative des revenus et une adoption progressive de nouvelles techniques agricoles, favorisées par la qualité des animateurs, le suivi régulier et l'implication communautaire. Toutefois, des limites persistent, notamment la dépendance à l'ONG, l'insuffisance de coordination locale et l'accès limité au crédit et aux marchés. La durabilité des acquis dépend du renforcement des capacités locales et d'un appui institutionnel soutenu. L'étude souligne le rôle moteur des ONG dans le développement rural et la nécessité d'une approche participative, contextualisée et endogène.

Mots-clés : ONG, accompagnement, organisations paysannes, développement rural, innovation agricole, durabilité, RDC.

Abstract : This study assesses the impact of Mam Sangol NGO's support on farmer organizations in Idiofa territory, DRC. Using a mixed-methods approach, it examines effects on income, adoption of innovative agricultural practices, beneficiary satisfaction, and sustainability. Findings indicate significant income improvement and progressive adoption of new techniques, supported by facilitator quality, regular follow-up, and community engagement. However, challenges remain, including dependency on the NGO, limited local coordination, and restricted access to credit and markets. Sustainability depends on strengthening local capacities and sustained institutional support. The study highlights the pivotal role of NGOs in rural development and the need for participatory, context-sensitive, and locally rooted approaches.

Keywords: NGO, support, farmer organizations, rural development, agricultural innovation, sustainability, DRC.

1. Introduction

Le développement des organisations paysannes constitue un levier essentiel pour la lutte contre la pauvreté et la promotion de la sécurité alimentaire en milieu rural. Dans le territoire d'Idiofa, en République Démocratique du Congo, où la majorité de la population vit de l'agriculture, les producteurs font face à de nombreuses contraintes : accès limité aux ressources, faible productivité et faible intégration aux marchés. Dans ce contexte, l'accompagnement des ONG comme **Mam Sangol** apparaît comme une stratégie clé pour renforcer les capacités économiques et techniques des agriculteurs.

Selon de Janvry et Sadoulet (2004), les organisations paysannes (OP) constituent des structures d'action collective permettant aux producteurs d'accéder aux ressources, à l'information et aux marchés. L'ONG **Mam Sangol** s'inscrit dans cette logique en offrant des formations, en facilitant l'accès aux intrants et en promouvant des pratiques agricoles durables. Son approche vise l'autonomisation des OP afin qu'elles deviennent des acteurs du développement local.

L'expérience internationale montre que les organisations paysannes jouent un rôle déterminant dans la performance agricole. En Europe ou en Amérique du Nord, elles ont contribué à la modernisation et à la compétitivité du secteur agricole (Haubert, 1999). En Afrique, leur rôle dans la mobilisation communautaire et la gestion collective des ressources est également reconnu (Bosc et al., 2002).

Cependant, malgré les efforts consentis, la performance des organisations paysannes appuyées par les ONG demeure inégale. Cette situation interroge l'efficacité des interventions et la durabilité des résultats obtenus. Peu d'études ont analysé de manière spécifique l'impact des actions de **Mam Sangol** sur les OP du territoire d'Idiofa, d'où la pertinence de cette recherche.

La problématique centrale se formule ainsi : **comment l'accompagnement de l'ONG Mam Sangol influence-t-il la performance économique et technique des organisations paysannes d'Idiofa ?** Cette question conduit à examiner les effets réels de cet accompagnement, les facteurs de succès ou d'échec, ainsi que la durabilité des résultats observés.

De manière spécifique, la recherche vise à :

1. Évaluer l'impact de l'appui de l'ONG sur les performances économiques des OP (revenus, coûts, rentabilité) ;
2. Analyser les changements techniques induits dans les pratiques agricoles ;
3. Identifier les facteurs explicatifs du succès ou de l'échec des interventions ;
4. Apprécier le degré de satisfaction des bénéficiaires ;
5. Examiner la durabilité des effets de l'accompagnement.

Ainsi, cette étude cherche à comprendre les mécanismes à travers lesquels l'accompagnement de l'ONG **Mam Sangol** contribue — ou non — à l'amélioration durable des performances économiques et techniques des organisations paysannes d'Idiofa.

2. Méthodologie de la recherche

2.1. Terrain d'étude

Le territoire d'Idiofa, situé au centre de la province du Kwilu (RDC), s'étend entre 4°–6° S et 17°–19° E. Il est limité par Bagata, Gungu, Bulungu et le Kwango. Son chef-lieu, Idiofa cité, est accessible par

route et par la rivière Loange en saison favorable (PNUD, 2019). Le climat tropical humide alterne une saison des pluies (octobre–mai) et une saison sèche (juin–septembre), avec des températures variant entre 22 et 30 °C (FAO, 2016). Le relief, composé de plateaux et vallées fertiles, favorise une agriculture diversifiée dominée par le manioc, le maïs, l’arachide, le café et le palmier à huile (Ministère de l’Agriculture, 2015). La population, estimée à 1,5 million d’habitants, est majoritairement rurale et issue de plusieurs groupes ethniques (Mbun, Yansi, Pende, Mbala, Lele). L’économie repose principalement sur l’agriculture, l’élevage et la pêche, malgré l’insuffisance des infrastructures sociales et de transport (INS, 2021 ; PNUD, 2019).

Créée en 2002 à Idiofa, l’ONG **Mam Sangol** est une initiative communautaire visant à lutter contre le chômage des jeunes et la malnutrition à travers la formation technique et agricole. Partie de 25 membres, elle compte aujourd’hui plus de 2 000 adhérents regroupés dans 72 organisations paysannes. Elle intervient dans la production, la transformation du soja et la prise en charge nutritionnelle des enfants et femmes enceintes, avec l’appui de la FAO et des autorités locales. Son action a permis de réduire la malnutrition, d’améliorer les revenus agricoles et de structurer la filière soja. Ses perspectives portent sur le renforcement des capacités de transformation, la durabilité des filières et la diversification des partenariats, faisant d’elle un acteur majeur du développement agricole et nutritionnel à Idiofa.

2.2. Type, approche et population de la recherche

Cette étude repose sur une **approche mixte** combinant les méthodes qualitative et quantitative, afin d’associer la compréhension approfondie des dynamiques internes aux organisations paysannes et la mesure objective des effets de l’accompagnement sur leurs performances économiques et techniques (Creswell & Plano Clark, 2018). Cette complémentarité méthodologique, appuyée par la triangulation des données, renforce la validité et la fiabilité des résultats (Denzin, 2012). La **population d’étude** est constituée de 2 065 femmes membres de 72 organisations paysannes affiliées à l’ONGD MAM SANGOL, réparties dans cinq zones d’intervention : Idiofa Cité, Musanga, Banga-Banga, Kalanganda et Yasa-Lokwa, garantissant ainsi la représentativité et la diversité géographique (Creswell & Creswell, 2018).

2.3. Échantillonnage

Deux techniques d’échantillonnage ont été utilisées : un **échantillonnage raisonné** pour la composante qualitative, ciblant dix participantes choisies selon leur rôle et leur expérience (Paillé & Mucchielli, 2016), et un **échantillonnage stratifié proportionnel** pour la partie quantitative, portant sur 110 mamans, soit environ 5,3 % de la population totale (Kish, 1965 ; Lohr, 2022). Cette combinaison a permis d’assurer à la fois la **profondeur analytique** des entretiens et la **validité statistique** des données quantitatives, garantissant une vision complète et fiable du phénomène étudié.

La formule appliquée est :

$$n_h = n \times \frac{N_h}{N}$$

où :

- n_{nh} = taille de l’échantillon de la strate h
- n = taille totale de l’échantillon (110)
- N_h = taille de la population de la strate h
- N = taille totale de la population (2 065)

L'application de cette formule conduit à la répartition suivante :

Tableau 1 : Application de l'allocation proportionnelle dans l'échantillonnage stratifié des organisations paysannes

Strate	OP totales	Membres totaux (N _h)	Allocation proportionnelle (n _h)
Idiofa Cité	12	300	16
Musanga	15	475	25
Banga-Banga	17	506	27
Kalanganda	12	336	18
Yasa-Lokwa	16	448	24
Total	72	2 065	110

La sélection des enquêtées s'est effectuée en deux étapes :

1. **Tirage aléatoire simple** des OP dans chaque strate ;
2. **Sélection systématique** des mamans à interroger dans les OP retenues.

Cette approche garantit une représentativité optimale et réduit les biais liés à la sélection (Cochran, 1977).

2.4. Méthodes, outils et analyse des données

La collecte des données a reposé sur une approche mixte, combinant des outils **qualitatifs** et **quantitatifs** afin de concilier profondeur analytique et mesure objective des effets de l'accompagnement (Creswell & Plano Clark, 2018). Les entretiens semi-directifs et les observations directes ont permis de comprendre les pratiques et perceptions des acteurs (Kaufmann, 2011 ; Angrosino, 2007), tandis que le questionnaire structuré et les fiches de collecte standardisées ont servi à recueillir des informations chiffrées sur la productivité, les revenus et la formation (Sapsford, 2007). Cette complémentarité a renforcé la validité des résultats grâce à la triangulation des sources (Denzin, 2012).

L'analyse a suivi une double approche. Les **données qualitatives** ont été traitées selon la méthode d'analyse thématique (Braun & Clarke, 2006), identifiant les régularités et divergences entre discours et pratiques. Les **données quantitatives** ont été exploitées à l'aide du logiciel SPSS 25, à travers des statistiques descriptives et bivariées permettant d'objectiver les liens entre accompagnement et performance des organisations paysannes (Bryman, 2016).

3. RESULTATS

Ce point présente, analyse et interprète les données recueillies dans le cadre de l'étude sur l'accompagnement de l'ONG Mam Sangol au développement des organisations paysannes. Il vise à mettre en évidence les effets de cet appui sur la performance économique, les pratiques techniques, la participation communautaire, la satisfaction des bénéficiaires et la durabilité des acquis.

Les résultats, issus de l'enquête menée auprès de 110 membres d'organisations paysannes, sont structurés autour de six axes : (i) les caractéristiques des répondants, (ii) la performance économique, (iii) l'innovation technique, (iv) la participation communautaire, (v) la satisfaction et la motivation, et (vi) la durabilité des résultats.

Une analyse bivariée, fondée sur des croisements de variables et des tests statistiques (notamment le Khi-deux), permet d'évaluer la relation entre l'accompagnement de l'ONG et des indicateurs tels que le revenu, l'adoption des innovations et l'autonomie des membres. Ces résultats constituent la base de la discussion des hypothèses dans le chapitre suivant.

3.1. Résultats quantitatifs

3.1.1. Analyse descriptive

Tableau 2 : Caractéristiques sociodémographiques et organisationnelles des enquêtés

Variables	Modalités principales	Pourcentage (%)	Observations clés
Tranche d'âge dominante	45–54 ans	47,7	Population adulte et expérimentée
Âge moyen	48 ans	—	Relativement homogène
Niveau d'étude	Secondaire	64,0	Bon capital humain pour les formations
Statut dans l'OP	Membre simple	81,1	Base bien représentée
Ancienneté	4–6 ans	58,6	Stabilité organisationnelle
Accompagnement ONG MAM SANGOL	Oui	90,1	Large couverture de l'ONG

Les enquêtés sont majoritairement des adultes expérimentés (45–54 ans), ayant un niveau d'étude secondaire (64 %) et une ancienneté de 4–6 ans dans l'organisation, ce qui traduit une stabilité et un capital humain propice aux formations. La majorité sont des membres simples (81,1 %) et 90,1 % bénéficient de l'accompagnement de l'ONG Mam Sangol, montrant l'ampleur et la couverture de son intervention.

3.1.2. Performance économique

Tableau 3 : Effets économiques de l'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL sur les organisations paysannes

Indicateurs économiques	Modalités principales	Pourcentage (%)	Interprétation
Revenu après accompagnement	Augmenté fortement	64,0	Impact positif sur les revenus
Amélioration des bénéfices	Oui	93,7	Efficacité économique du programme
Rentabilité des activités	Moyennement rentable	64,9	Rentabilité globalement satisfaisante
Nouvelles sources de revenu agricole	Oui	100,0	Diversification économique atteinte

L'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL a eu des effets économiques significatifs sur les organisations paysannes. 64 % des membres déclarent une forte augmentation de leur revenu, et 93,7 % constatent une amélioration de leurs bénéfices, indiquant une efficacité économique notable. La rentabilité des activités reste globalement satisfaisante (64,9 %), et la diversification des sources de revenu agricole est totale (100 %), montrant un impact positif à la fois sur le revenu et sur la résilience économique des producteurs.

3.1.3. Innovation des pratiques techniques

Tableau 4 : Innovations techniques et adoption des nouvelles pratiques agricoles

Indicateurs techniques	Modalités principales	Pourcentage (%)	Interprétation
Adoption de nouvelles techniques	Oui	90,1	Diffusion efficace des innovations
Caractère des techniques	Modernes et durables	91,0	Innovations perçues comme viables
Application régulière	Souvent ou toujours	99,1	Bonne appropriation des pratiques
Amélioration des rendements	Oui	90,1	Hausse notable de la productivité agricole

L'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL a favorisé une adoption significative des nouvelles pratiques agricoles, avec 90,1 % des bénéficiaires adoptant les techniques, jugées modernes et durables par 91 %. L'application régulière des pratiques est quasi généralisée (99,1 %), et 90,1 % des membres constatent une amélioration des rendements, confirmant l'efficacité de la diffusion et de l'appropriation des innovations agricoles.

3.1.4. Engagement et participation

Tableau 5 : Niveau de participation et de gouvernance au sein des organisations paysannes

Dimensions de participation	Modalités principales	Pourcentage (%)	Observation
Participation aux activités	Régulière ou fréquente	99,1	Forte mobilisation communautaire
Implication dans les décisions	Moyenne à forte	93,7	Bonne gouvernance participative

Le tableau montre une participation élevée des membres aux activités des organisations paysannes (99,1 %), accompagnée d'une implication significative dans les décisions (93,7 %), reflétant une gouvernance participative efficace et une forte mobilisation communautaire.

3.1.5. Satisfaction et motivation

Tableau 6 : Niveau de satisfaction des membres des organisations paysannes accompagnées

Indicateurs de satisfaction	Modalités principales	Pourcentage (%)	Interprétation
Appréciation des formations	Bonne ou excellente	85,6	Satisfaction élevée
Appréciation des ressources fournies	Suffisantes ou très suffisantes	82,0	Bon niveau d'appui matériel

Le tableau montre un niveau de satisfaction globalement élevé des membres, avec une appréciation positive des formations (85,6 %) et des ressources fournies (82,0 %), traduisant un bon accompagnement technique et matériel par l'ONG.

3.1.6. Durabilité des résultats

Tableau 7 : Indicateurs de durabilité des acquis issus de l'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL

Indicateurs de durabilité	Modalités principales	Pourcentage (%)	Observation
Continuité des bonnes pratiques	Oui	100,0	Forte appropriation
Transmission des compétences	Oui	99,1	Autonomisation acquise
Visibilité des résultats	Majoritairement visibles	84,7	Impacts largement perceptibles
Autonomie pour maintenir les acquis	Complète	73,0	Bonne durabilité économique et technique

Le tableau indique que les acquis de l'accompagnement sont largement durables, avec une appropriation totale des bonnes pratiques (100 %) et une capacité de transmission des compétences très élevée (99,1 %). Les résultats sont visibles pour la majorité (84,7 %) et l'autonomie pour maintenir les acquis reste bonne mais perfectible (73,0 %), montrant un impact durable mais dépendant du renforcement continu des capacités locales.

3.1.7. Synthèse et interprétation globale des résultats quantitatifs

L'analyse quantitative montre que l'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL a eu des effets positifs sur les performances économiques, techniques et organisationnelles des organisations paysannes d'Idiofa. La majorité des bénéficiaires, adultes et expérimentés, dispose d'un niveau d'instruction secondaire favorable à l'assimilation des innovations. Sur le plan économique, 64 % ont vu leurs revenus augmenter, 93,7 % ont constaté une amélioration des bénéfices et 100 % ont diversifié leurs sources de revenus, traduisant une meilleure rentabilité des activités.

Sur le plan technique et organisationnel, 90,1 % des membres ont adopté les nouvelles pratiques, et 99,1 % les appliquent régulièrement, ce qui se traduit par une amélioration notable des rendements. La participation aux activités est très élevée (99,1 %) et plus de 93 % prennent part aux décisions, signe d'une gouvernance participative. La satisfaction vis-à-vis des formations et du soutien matériel est forte (respectivement 85,6 % et 82 %), tandis que les indicateurs de durabilité montrent une appropriation des pratiques (100 %), une transmission des compétences (99,1 %) et une autonomie partielle pour maintenir les acquis (73 %). Ces résultats confirment l'impact global de l'accompagnement sur le renforcement des capacités locales.

3.1.8. Analyse bivariée

3.1.8.1. Accompagnement par l'ONG MAM SANGOL et évolution des revenus et bénéfices

Tableau 8 : Accompagnement par l'ONG MAM SANGOL et situation du revenu après intervention

Accompagnement	Revenu faiblement augmenté	Revenu fortement augmenté	Stagnation	Total
Oui	36	64	0	100
Non	3	7	1	11
Total	39	71	1	111

- Les bénéficiaires accompagnés déclarent une amélioration des revenus (100 %), dont 64 % avec une forte augmentation.
- Les non accompagnés montrent une stagnation (9,1 %).
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 9,306$; $p = 0,01 < 0,05 \rightarrow$ Dépendance statistiquement significative entre accompagnement et revenu.

Tableau 9 : Accompagnement et amélioration des bénéfices

Accompagnement	Oui	Non	Total
Oui	97	3	100
Non	7	4	11
Total	104	7	111

- 97 % des accompagnés améliorent leurs bénéfices, contre 63,6 % des non accompagnés.
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 18,669$; $p = 0,000 \rightarrow$ L'accompagnement influence significativement les bénéfices.

3.1.8.2. Accompagnement et adoption des techniques innovantes

Tableau 10 : Introduction des nouvelles techniques de culture

Accompagnement	Non	Oui	Total
Oui	0	100	100
Non	11	0	11
Total	11	100	111

- 90,1 % des accompagnés adoptent les techniques innovantes.
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 111,000$; $p = 0,000 \rightarrow$ Dépendance statistiquement significative.

Tableau 11 : Techniques modernes et durables

Accompagnement	Non	Oui	Total
Oui	6	94	100
Non	4	7	11
Total	10	101	111

93,1 % des accompagnés utilisent des techniques modernes et durables.

Test Khi-deux : $\chi^2 = 11,146$; $p = 0,001 \rightarrow$ L'accompagnement favorise l'adoption durable.

Tableau 12 : Application régulière des nouvelles techniques

Accompagnement	Parfois	Souvent	Toujours	Total
Oui	0	72	28	100
Non	1	8	2	11
Total	1	80	30	111

- L'accompagnement favorise une application soutenue et régulière des techniques.
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 9,445$; $p = 0,009 \rightarrow$ Relation significative.

3.1.8.3. Participation et succès des interventions

Tableau 13 : Participation aux activités et implication dans les décisions

Fréquence participation	Peu impliqué	Moyennement impliqué	Très impliqué	Total
Rarement	1	0	0	1
Régulièrement	3	51	29	83
Très souvent	3	13	11	27
Total	7	64	40	111

- Une participation régulière est associée à un plus grand niveau d'implication.
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 17,623$; $p = 0,001 \rightarrow$ Relation significative.

3.1.8.4. Satisfaction et motivation à appliquer

Tableau 14 Appréciation des formations et motivation à appliquer

Appréciation formations	Moyennement motivé	Très motivé	Total
Bonne	9	79	88
Excellente	0	7	7
Moyenne	3	13	16
Total	12	99	111

- Les formations de bonne ou excellente qualité n'ont pas de lien statistiquement significatif avec la motivation ($\chi^2 = 1,925$; $p = 0,382 > 0,05$).

3.1.8.5. Durabilité après retrait de l'ONG

Tableau 15 : Continuité des bonnes pratiques après retrait de l'ONG

Accompagnement	Non	Oui	Total
Oui	0	100	100
Non	11	0	11
Total	11	100	111

- 100 % des accompagnés prévoient de poursuivre les pratiques après retrait de l'ONG.
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 111,000$; $p = 0,000 \rightarrow$ L'accompagnement assure la durabilité.

3.1.8.6. Transfert de compétences et autonomie

Tableau 16. Capacité à transmettre les compétences acquises

Accompagnement	Non	Oui	Total
Oui	0	100	100
Non	1	10	11
Total	1	110	111

- Les accompagnés se sentent capables de transmettre les compétences sans aide extérieure (100 %).
- **Test Khi-deux** : $\chi^2 = 9,174$; $p = 0,002 \rightarrow$ Dépendance significative.

L'analyse bivariée montre que l'accompagnement par l'ONG MAM SANGOL a un impact statistiquement significatif sur :

- l'amélioration des revenus et bénéfices,
- l'adoption et l'application régulière de techniques agricoles modernes et durables,
- la participation active et l'implication dans les décisions,
- la durabilité des pratiques et le transfert des compétences.

3.1.9. Interprétation des résultats bivariés

L'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL améliore significativement le revenu et les bénéfices économiques des bénéficiaires, comme le confirment les tests Khi-deux ($p \leq 0,01$). Il favorise également l'adoption et l'application régulière des nouvelles techniques, avec une amélioration des rendements agricoles uniquement observée chez les accompagnés ($p \leq 0,01$). La majorité des bénéficiaires perçoivent ces pratiques comme durables, soulignant l'impact de l'accompagnement sur la compréhension et l'acceptation des innovations. La participation régulière aux activités du projet est fortement liée à l'implication dans les décisions et à l'efficacité collective ($p \leq 0,01$). Bien que la satisfaction vis-à-vis des formations soit élevée, elle n'influence pas directement la motivation à appliquer les techniques ($p = 0,382$). Après le retrait de l'ONG, les bénéficiaires continuent à appliquer les bonnes pratiques, se sentent autonomes et capables de transmettre leurs compétences ($p \leq 0,01$), indiquant un renforcement de la résilience et de l'empowerment. Globalement, l'intervention de l'ONG agit sur plusieurs dimensions—économique, technique, sociale et comportementale—et confirme la validité empirique des hypothèses testées, à l'exception de la motivation liée à l'appréciation des formations. Ces résultats démontrent l'effet positif, durable et multidimensionnel de l'accompagnement sur les bénéficiaires.

3.2 Résultats qualitatifs

Les données qualitatives, issues d'entretiens semi-directifs avec les membres des organisations paysannes, les animateurs de l'ONG MAM SANGOL et des leaders communautaires, montrent une perception globalement positive de l'accompagnement.

Perception de l'accompagnement : Les bénéficiaires apprécient la qualité de l'encadrement, la pertinence des formations et l'acquisition de nouvelles compétences. Certains regrettent toutefois le suivi post-formation parfois insuffisant.

Impact sur les pratiques agricoles : L'accompagnement a favorisé l'adoption de nouvelles méthodes (compost, semis espacés, conservation des semences), entraînant une amélioration des rendements. L'appropriation reste partielle pour ceux qui manquent d'outils ou de ressources.

Facteurs favorables et obstacles : Les succès sont liés à la méthodologie participative, à l'implication des animateurs et à la solidarité des groupes. Les freins principaux concernent le manque d'outils, l'accès limité aux crédits et le faible niveau d'instruction de certains bénéficiaires.

Appréciation générale : Les bénéficiaires expriment une satisfaction marquée et formulent des attentes pour un suivi continu et un soutien à la commercialisation.

Vision de l'ONG : Les responsables jugent leurs actions globalement efficaces, tout en soulignant l'importance de la responsabilisation communautaire et de la collaboration avec les autorités locales et partenaires pour assurer la durabilité des acquis.

4 : Discussion des résultats

Ce chapitre analyse les effets de l'accompagnement de l'ONG MAM SANGOL sur les organisations paysannes du territoire d'Idiofa, en lien avec les objectifs et hypothèses de la recherche. L'analyse croise données quantitatives et qualitatives pour apprécier l'impact économique, l'adoption de pratiques agricoles, la satisfaction des bénéficiaires et la durabilité des acquis.

4.1. Effets économiques de l'accompagnement

L'accompagnement a significativement amélioré les revenus des bénéficiaires ($p = 0,003$), grâce à l'acquisition de compétences agricoles, l'accès à de meilleurs intrants et la valorisation des produits. Les pratiques de gestion et de planification ont renforcé cette évolution. Toutefois, l'effet reste limité pour ceux confrontés à des marchés instables ou à un accès restreint au crédit.

4.2. Adoption des pratiques agricoles innovantes

L'ONG a favorisé l'adoption de techniques telles que le compostage, la rotation culturale, la lutte intégrée et la planification agricole ($p = 0,009$). Cette adoption reste partielle et dépend des capacités individuelles, de l'accès aux outils et de la motivation des producteurs. Le suivi de proximité et l'expérimentation sur le terrain facilitent l'appropriation.

4.3. Facteurs de succès et limites

Les facteurs favorables incluent la proximité avec les bénéficiaires, la pédagogie participative et la dynamique associative. Les obstacles concernent l'insuffisance de moyens matériels, la disparité d'engagement et le faible appui institutionnel. Le succès dépend donc de l'adaptation au contexte, du soutien organisationnel et de la motivation des membres.

4.4. Satisfaction des bénéficiaires

La majorité des bénéficiaires se déclarent satisfaits des formations et du soutien technique. Les limites concernent l'insuffisance de matériel, le suivi post-formation et l'appui à la commercialisation. La satisfaction est influencée par la régularité de l'encadrement, la disponibilité des intrants et la perception d'équité.

4.5. Durabilité des acquis

Les pratiques agricoles et l'organisation des groupements montrent un certain niveau d'autonomie et de pérennité. La durabilité économique reste fragile en raison de l'accès limité aux marchés et aux crédits. L'accompagnement futur devrait renforcer l'autonomisation, la coordination locale et le soutien matériel pour consolider les résultats.

4.6. Apports de la recherche

Scientifiquement, l'étude enrichit la littérature sur le rôle des ONG dans le développement rural congolais, en mettant en évidence le lien entre accompagnement technique et renforcement économique. Pratiquement, elle offre des orientations pour améliorer la planification et l'efficacité des interventions, en favorisant une approche participative, contextualisée et durable.

5. Conclusion générale et recommandations

Cette étude sur l'accompagnement de l'ONG Mam Sangol auprès des organisations paysannes d'Idiofa visait à évaluer son impact sur le développement économique et technique des agriculteurs. À travers une approche mixte (quantitative et qualitative), les résultats montrent une amélioration notable des

revenus et une adoption partielle des techniques modernes introduites par l'ONG.

Les bénéficiaires se déclarent globalement satisfaits, malgré certaines limites liées à l'accès aux intrants, au crédit agricole et aux débouchés commerciaux. Les principaux facteurs de succès identifiés concernent l'engagement communautaire, le suivi régulier et la bonne gouvernance des OP, tandis que la dépendance à l'ONG et la faible autonomisation demeurent des défis.

La durabilité des acquis reste fragile, faute de financement endogène, d'appui institutionnel et de relève générationnelle. En somme, l'action de Mam Sangol est efficace, mais appelle un renforcement des stratégies visant l'autonomie et l'intégration économique durable des OP.

Recommandations

À l'ONG Mam Sangol :

- Assurer un suivi post-formation continu.
- Soutenir l'accès aux marchés (coopératives, circuits courts).
- Mettre en place des mécanismes de microfinancement adaptés.

Aux organisations paysannes :

- Améliorer la gouvernance interne et la transparence.
- Mutualiser les ressources pour accroître le pouvoir de négociation.
- Nouer des partenariats avec d'autres OP, ONG et services publics.

Aux autorités locales et partenaires :

- Mettre en œuvre des politiques incitatives (subventions, appuis fiscaux).
- Renforcer les services techniques agricoles publics.
- Favoriser la formalisation juridique des OP pour faciliter leur accès au financement et aux marchés.

BIBLIOGRAPHIE

- [1] Angrosino, M. (2007). *Doing Ethnographic and Observational Research*. London: SAGE Publications.
- [2] Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative Research in Psychology*, 3(2), 77–101. <https://doi.org/10.1191/1478088706qp063oa>
- [3] Bosc, P. M., Eychenne, D., Hussein, K., Losch, B., Mercoiret, M.-R., Rondot, P., & Macintosh-Walker, S. (2002). *The role of rural producer organizations in the World Bank rural development strategy*. Washington, DC: World Bank.
- [4] Bryman, A. (2016). *Social Research Methods* (5th ed.). Oxford: Oxford University Press.
- [5] Cochran, W. G. (1977). *Sampling Techniques* (3rd ed.). New York, NY: Wiley.
- [6] Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches* (5th ed.). Thousand Oaks, CA: Sage Publications.

- [7] Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2018). *Designing and Conducting Mixed Methods Research* (3rd ed.). Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- [8] de Janvry, A., & Sadoulet, E. (2004). Toward a territorial approach to rural development. *Agricultural Economics*, 39(2), 1–9.
- [9] Denzin, N. K. (2012). Triangulation 2.0. *Journal of Mixed Methods Research*, 6(2), 80–88. <https://doi.org/10.1177/1558689812437186>
- [10] Haubert, M. (1999). *Les agricultures familiales : Essai sur les agricultures paysannes dans le monde*. Paris: Presses de Sciences Po.
- [11] Kaufmann, J.-C. (2011). *L'entretien compréhensif* (5e éd.). Paris: Armand Colin.
- [12] Kish, L. (1965). *Survey Sampling*. New York, NY: John Wiley & Sons.
- [13] Lohr, S. L. (2022). *Sampling: Design and Analysis* (3rd ed.). Boca Raton, FL: CRC Press.
- [14] Paillé, P., & Mucchielli, A. (2016). *L'analyse qualitative en sciences humaines et sociales* (4e éd.). Paris: Armand Colin.
- [15] Sapsford, R. (2007). *Survey Research* (2nd ed.). London: Sage Publications.