



La gouvernance de l'événementiel sportif territoriale au Maroc. Acteurs, effets et enjeux : Cas de la province de Benslimane

The governance of territorial sporting events in Morocco. Actors, effects and issues : Case of Benslimane province

BENREGHAI Mohamed Amine

Doctorant, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, ERMSI, Université Abdelmalek Essaadi, Tanger, Maroc.

GUEDIRA Mohammed

Professeur chercheur, Faculté des Sciences de l'Éducation, Université Mohamed V, Rabat, Maroc.

TSOULI MOUSTAILED Jamal

Professeur chercheur, Faculté des Sciences de l'Éducation, Université Mohamed V, Rabat, Maroc.

BALHADJ Said

Professeur chercheur, Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, ERMSI, Université Abdelmalek Essaadi, Tanger, Maroc.

This is an open access article under the [CC BY-NC-ND](#) license.



Résumé : L'objectif de cet article est d'étudier les effets qu'exerce l'organisation des événements sportifs sur le territoire de la province de Benslimane en interaction avec les acteurs sur le territoire. Nous avons décidé de procéder avec une approche qualitative afin d'appréhender les perceptions des acteurs impliqués dans la gestion et l'organisation des événements sportifs sur le territoire de la province de Benslimane (n=20). Nous avons mené des entretiens semi-directifs pour collecter les données auprès des interviewés, en se basant sur quatre principaux axes à savoir l'axe économique, social, territorial et sportif. Au cours de notre investigation, nous avons constaté qu'un événement sportif constitue une occasion de transformation positive en faveur du territoire d'accueil, chose qui va renforcer le développement de ce dernier. Il est essentiel de noter aussi que l'organisation d'un événement sportif peut être pensée comme un instrument de mobilisation des acteurs et de construction d'un « acteur collectif ». Nous avons également pu relever plusieurs insuffisances qui entravent la promotion des événements sportifs au niveau territorial, d'ordre structurel comme le manque d'infrastructures et de moyens financiers, et d'autres d'ordre manageriel comme le manque d'encadrement qualifié, le chevauchement des compétences et l'insuffisance de culture sportive.

Mots-clés : Sport, Événementiel Sportif, Territoire, Gouvernance, Développement Territorial.

Abstract: The aim of this article is to study the effects of sporting events on the territory of Benslimane province in interaction with local actors. We decided to use a qualitative approach in order to understand the perceptions of the actors involved in the management and organization of sporting events in Benslimane province (n=20). Data were collected using semi-structured interviews of actors, based on four main axes: economic, social, territorial and sporting. Findings indicated that sporting event is an opportunity for positive change in the host territory, which will promote its development. It is also essential to note that sporting events is an instrument for mobilizing actors and building a "collective actor". We were also able to identify a number of issues that affect the promotion of sporting events at territorial level. Some are structural, such as lack of infrastructure and financial resources, while others are managerial, such as lack of qualified staff, overlapping competencies and a lack of sporting culture.

Keywords: Sport, Sporting Event, Territory, Governance, Territorial Development.

Digital Object Identifier (DOI): <https://doi.org/10.5281/zenodo.10911977>

1 Introduction

La connaissance du sport est la clé de la connaissance de la société (Elias et Dunning, 1994). Le sport, miroir de la société dans laquelle nous vivons, « est dans la diversité et la complémentarité de ses dimensions un facteur de bien-être et de santé, un levier fort de développement humain, une activité génératrice d'investissements, d'emplois et de création de valeur, et un facteur d'inclusion, de cohésion sociale et de lutte contre la misère, l'exclusion et la marginalisation¹ »

Le Maroc, par tradition terre d'accueil, est l'un des carrefours importantes du continent africain en terme d'accueil des grands événements sportifs, souvent récurrents et prestigieux : le grand prix Hassan II du Golf, le Marathon des Sables, le Trophée Aïcha des Gazelles, ou encore et non de moindre ; le championnat du monde des clubs de football. Sans oublier que le Maroc s'est vu attribuer l'organisation de la Coupe d'Afrique des nations (CAN) 2025, ainsi que l'édition 2030 de la Coupe du Monde conjointement avec l'Espagne et le Portugal après cinq reprises pour organiser le tournoi, celles de 1994, 1998, 2006, 2010 et 2026.

Le contexte actuel s'adapte à la mouvance des territoires qui ont compris l'intérêt majeur d'accueillir des événements sportifs de grandes envergures, stimulateurs exceptionnels de toutes les parties prenantes d'un territoire, offrant ainsi à des acteurs, parfois concurrents, l'occasion de travailler ensemble pour créer une dynamique transversale dans l'accomplissement d'un objectif commun. L'événementiel sportif est donc un outil de plus en plus utilisé et intéressé de nombreux professionnels, collectivités territoriales, fédérations sportives et entreprises publiques et privées.

De ce fait il s'intègre parfaitement à la sphère socio-économique, culturelle et politique. Les événements sportifs cristallisent les enjeux à la fois économiques, sociaux, politiques et aussi environnementaux du secteur sportif. Entre grands événements sportifs internationaux (Jeux Olympiques, Coupes du Monde...) et événements de moindre ampleur à l'échelle locale (championnats régionaux, événements de sport pour tous...) la comparaison est difficile, mais tous ont une influence à la fois sur l'économie, la cohésion sociale, la structuration du territoire et sur son environnement et en fonction de leur zone d'influence. En termes de cohésion sociale, de structuration du territoire et de sensibilisation à l'environnement, des événements sportifs de moindre ampleur peuvent d'ailleurs occuper une place de premier plan.

Cependant, l'événement sportif comporte aussi des externalités négatives : hausse locale et momentanée des prix, du coût de la vie et de la pression fiscale, hooliganisme, harcèlement, violence, récession économique après l'événement, nuisance pour les riverains et parfois détérioration de l'environnement. De plus, le risque existe aussi que les collectivités publiques s'endettent pour accueillir de grands événements. Le risque d'endettement se trouve encore renforcé par la tendance à une surévaluation de l'utilisation post-événementielle des infrastructures réalisées pour la manifestation. De nombreuses villes ayant accueillies des méga-événements se sont ainsi retrouvées avec des stades surdimensionnés. Ces « éléphants blancs » aux coûts d'entretien élevés grèvent les budgets des collectivités publiques propriétaires. D'autres part, l'existence de multitudes d'acteurs dans un seul domaine, peut constituer un facteur d'enchevêtrement de compétences devant l'absence de structure assurant la coordination et la cohérence des actions sportives au niveau territorial, chose qui nuit bien évidemment aux principes de la gouvernance territoriale, et renforce l'application du gouvernement au détriment de la gouvernance territoriale (El Akari, 2019).

Notre travail a pour ambition d'étudier les effets socio-économiques des événements sportifs sur le territoire de la province de Benslimane en interaction avec les acteurs sur le territoire, autrement dit ; Quelles perceptions et motivations ont les acteurs de la province de Benslimane en égard des effets de l'organisation d'un événement sportif sur le territoire de la ville ? Et de savoir comment l'organisation d'un événement sportif peut être considéré comme une occasion de transformation positive en faveur du territoire, ou à l'opposé les obstacles inhérents et les effets négatifs de cette organisation, constituent un limiteur pour cette transformation.

¹ Message de SM le Roi Mohammed VI aux participants de la Conférence nationale sur le sport, Skhirat, 24/10/2008

Cet article vise à mettre en lumière les enjeux pour un territoire de recevoir un événement sportif de taille régionale, nationale ou internationale mais aussi les intérêts que peuvent avoir les acteurs du territoire à partir d'un événement sportif. Ces effets seront par la suite vérifiés en faisant une enquête sur « La Province de Benslimane » comme étant un territoire d'accueil des événements sportifs. L'enquête va se baser sur quatre principaux axes à savoir l'axe économique, l'axe social, l'axe territorial et l'axe sportif.

Dès lors, Notre problématique se présente comme suit : quel effet des événements sportifs sur le territoire de la province de Benslimane, et à quel niveau ces effets contribuent-ils à stimuler le développement du territoire ?

Pour répondre à cette problématique, nous allons présenter une étude qualitative réalisée auprès d'acteurs à haut potentiel de responsabilité dans les domaines territoriale, économique, social et sportif sur le territoire de la province de Benslimane. L'objectif principal de notre recherche est de savoir comment un événement sportif peut être considéré comme un catalyseur de développement en faveur du territoire malgré les obstacles inhérents et les externalités négatives qui vont avec. Ainsi, les objectifs escomptés à travers ce travail de recherche sont :

- Identifier les acteurs territoriaux impliqués directement et indirectement dans la gestion et l'organisation des événements sportifs.
- Cerner la perception des acteurs locaux quant aux rôles dévolus aux événements sportifs.
- Connaître le mode de coordination entre les acteurs territoriaux au niveau de la prise de décision de gestion et d'organisation des événements sportifs.
- Diagnostiquer les obstacles et les risques de l'organisation d'un événement sportif dans le territoire.
- Identifier les leviers et les actions à mettre en place pour l'amélioration de la promotion des événements sportifs dans le territoire.

Le présent article posera dans un premier temps un cadrage conceptuel et théorique sur l'événementiel sportif et ces effets. Ensuite, nous allons présenter notre étude qualitative qui exprime la perception des acteurs sur les effets des événements sportifs et ses répercussions sur le développement territorial.

2 Cadre conceptuel et théorique portant sur l'événementiel sportif

2.1 L'événementiel sportif

Un événement est un lieu où des hommes et des femmes se rassemblent pour une sorte de célébration collective, pour assister à un spectacle sportif ou culturel (Ferrand, 1995). Il rajoute aussi qu'un événement est également un fait social puissamment médiatisé, dont l'effet auprès des différents publics est lié à l'incertitude du résultat de l'action des différents acteurs placés dans une situation d'exploit, de performance ou de compétition (Ferrand, 1995). L'événement peut être considéré aussi comme un processus d'organisation rationnel des ressources à mobiliser pour atteindre des objectifs (Loret, 1995), ou comme une conduite de projet avec un objectif à réaliser, par des acteurs, dans un contexte précis, dans un délai donné avec des moyens précis, nécessitant l'utilisation d'une démarche et d'outils appropriés (Maders et Clet (2002).

L'événement sportif est un fait social où l'on se rassemble pour regarder l'accomplissement de la performance, l'encourager et l'apprécier publiquement par des applaudissements et des cris (Desbordes et Falgoux, 2003), il est considéré aussi comme un moment à caractère festif, ponctuel et concentré dans sa teneur émotionnelle (Sobry, 2003). L'événement sportif peut être considéré aussi comme une conduite de projet réalisé par des acteurs dans un contexte précis (Maders et Clet, 2002), qui se base sur un cadrage temporel et spatial (Schoeny, 2005). Dans le cadre notre recherche, nous envisageons une application plus large du concept d'événement sportif tout en conservant une certaine ligne et les avantages de ces aspects conceptuels : une organisation préalable (qui oriente l'implication des acteurs), une certaine limite de temps et de lieu (qui font référence à la notion du territoire), une médiatisation ou au moins une certaine communication, une performance sportive (mais pas forcément compétitive) et des retombées (aussi bien matérielles, mémorielles que symboliques). On peut ainsi admettre que l'événement sportif est une activité « organisante » du sens partagé par les acteurs. L'analyse de la contextualisation spatiale et temporelle peut amener à comprendre les conduites explicites et implicites des acteurs impliqués dans un événement sportif (Schoeny, 2005).

On distingue ainsi plusieurs types d'événements sportifs en fonction du type d'organisation :

- les événements organisés par des prestataires publics, essentiellement des fédérations (globalement tous les championnats du Maroc toutes disciplines confondues).
- les événements organisés par des prestataires privés.
- les événements d'ampleur exceptionnelle qui relèvent d'un consortium public avec l'aide de sponsors privés.
- les événements organisés par une structure associative (autre que des fédérations) : ce sont globalement la plupart des événements amateurs organisés au Maroc.

2.2 Effets de l'événementiel sportif

Étudier les effets de l'événementiel sportif consiste à étudier comment un événement temporaire peut s'ancrer dans le temps et dans l'espace pour fabriquer du territoire (Bessy et Suchet, 2015). Gumuchian (1993), considère l'organisation des Jeux olympiques d'été ou d'hiver comme une formidable machine à produire des images et construire des représentations du territoire. On peut dès lors théoriquement considérer différents niveaux d'effets, à la fois au plan interne de leur emprise (dans la ville ou la région concernée) et au plan externe de leur rayonnement (hors de cette ville ou de cette région).

Table 1. Niveau d'effet et niveau d'échelle d'un événement sportif (Bessy et Suchet, 2015²).

		Niveau d'échelle (dimension de cette emprise et de ce rayonnement)		
		Local		Mondial
Niveau d'effet (emprise et rayonnement)	Limité à l'activité ou à la discipline sportive	La Course des Volcans 2008, Clermont-Ferrand. Sancy Verte 2016 [épreuve de VTT], La Bourboule. <i>Et autres compétitions sportives très locales...</i>	Championnats d'Europe de VTT 2006, Limosano (Italie).	Le Petzl RocTrip 2011, Vallée du Gêtu (Chine). Le Red Bull Rampage 2015, Virgin (Utah, USA).
	Sectoriel et touristique	<i>Compétitions/animations en stations de sport d'hiver.</i>	La Grande Odyssée Savoie-Mont-Blanc 2010, Savoie et Haute-Savoie.	Le Mondial du Vent 2010, Leucate. Le Lacanau Pro 2014 [surf], Lacanau.
	Étendu à l'ensemble de la société	Céret de toros 2008 [Feria et corridas], Céret. <i>Certaines petites compétitions de pratiques sportives pourtant localement identitaires</i>	Le Grand Prix de la Saint-Louis 2010 [tournoi de joutes languedociennes], Sète.	Coupe du Monde de football 1998, Paris. Les Jeux Olympiques d'été 2008, Pékin (Chine). <i>Les compétitions sportives mondiales majeures...</i>

Le premier niveau d'effet qui est limité à l'activité ou à la discipline sportive montre comment un événement sportif génère une fréquentation sur le terrain, en lui faisant acquérir une réputation et une notoriété. Cela reste néanmoins limité au registre sportif pour la discipline concernée et uniquement au site sportif considéré. Le rayonnement peut être local ou mondial, mais il reste limité aux pratiquants de l'activité sportive concernée. Dans le deuxième niveau, l'événement sportif peut permettre à une zone de se maintenir comme une destination de référence pour le secteur concerné (sports d'hiver, sports de nature...), ces pratiques des sports de nature représentent des leviers d'aménagement et de développement touristique des territoires (Monneret, 1998). Ces événements qui ne visent pas seulement le public pratiquant dynamisent le secteur sur l'ensemble de la zone concernée et les retombées du tourisme sont plus importantes et plus diversifiées que sur une activité sportive précise. Enfin, dans le troisième niveau, l'événementiel contribue à l'imagerie du lieu pour la société dans son ensemble à travers une élaboration qui dépasse largement le cadre sportif ou touristique. Ce rayonnement peut être assez local ou mondial, mais il touche uniformément chaque individu, intéressé ou pas par le sport.

² Bessy, O. & Suchet, A. (2015). Une approche théorique de l'événementiel sportif. Mondes du Tourisme [En ligne], 11 | 2015, mis en ligne le 01 décembre 2015, consulté le 21 septembre 2021. URL : <http://journals.openedition.org/tourisme/1023> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/tourisme.1023>

Les études récentes montrent un intérêt plus particulier aux enjeux autres qu'économiques dont les enjeux sociaux et ceux en lien direct avec le potentiel socio culturel et touristique du territoire chose qui nous renvoie à la notion du développement durable. De plus, il n'est pas suffisant de calculer uniquement l'effet économique d'un projet, sans mesurer son utilité sociale pour la population (Maurence, 2010). La conséquence d'un événement peut ensuite se manifester à de multiples niveaux sur la satisfaction et le bien-être des populations (effets sociaux) sur les sites et les paysages, la pollution (effets environnementaux) sur la valorisation et le développement local des activités sportives concernées par l'événement (effets culturels ou sportifs.) (Maurence, 2010).

3 Méthodologie

L'objectif principal de notre recherche est d'étudier les effets socio-économiques qu'exerce l'organisation des événements sportifs sur le territoire d'accueil. Dans un souci de rigueur méthodologique et pour mieux comprendre le modèle de la recherche, il importe de définir et de justifier opérationnellement les choix des axes d'évaluation retenus dans ce travail. Pour mieux comprendre le choix méthodologique à faire, il nous a semblé nécessaire de faire la prospection des outils et méthodes de recherche utilisées en matière d'évaluation d'effets, à travers la présentation de huit (8) études faites sur terrains dont le but était de mesurer les effets des événements sportifs sur leurs territoires d'accueil.

Table 2. Tableau de recension des études empiriques³.

Études	Nature de l'étude	Méthodologie
Étude n° 1 : Les Impacts de l'Événementiel Sportif sur le Territoire au Maroc : Cas du Meeting International Med VI d'Athlétisme de Rabat.	Étude qualitative	Un guide d'entretien a été élaboré, qui a donné naissance à plusieurs entretiens. Le guide d'entretien est articulé autour des quatre principaux axes : économiques, politiques, sportifs et média.
Étude n° 2 : Évaluation des retombées économiques des événements équestres sportifs	Étude quantitative	Questionnaire à destination des participants, des accompagnateurs et des visiteurs des manifestations équestres, afin de mesurer leur impact économique.
Étude n° 3 : Évaluer l'impact territorial d'un événement sportif : application au cas de la « Val de Lorraine Classic ».	Étude qualitative	Enquête à travers des entretiens en profondeur auprès des acteurs du territoire et des membres responsables de l'organisation de l'événement.
Étude n° 4 : Événementiel sportif et développement durable L'exemple du BEACH DAY.	Étude qualitative	L'étude d'un cas pratique. L'événement BEACH DAY se divise en 5 plateaux sportifs et de sensibilisation au développement durable, de l'entrée de la plage jusque sous l'eau.
Étude n° 5 : Analyse stratégique de l'événementiel sportif et du territoire : Nancy et les Championnats d'Europe de Handball 2012	Étude qualitative	Analyse des spécificités territoriales (emplacement, climat, savoir-faire...) sportive (pratique sportives, équipements sportifs...) culturelle et artistique à travers des entretiens avec les acteurs.
Étude n° 6 : Étude sur l'impact économique de l'EURO 2016	Étude quantitative	Étude sur terrain à travers des enquêtes et des statistiques officielles
Étude n° 7 : L'impact économique de l'organisation des demi-finales du TOP 14 à Marseille	Étude quantitative	Étude sur terrain à travers des enquêtes et des statistiques officielles Enquête électronique
Étude n° 8 : Impacts socio-économiques de la Coupe du monde 2010 en Afrique de sud.	Étude comparative	Outils d'estimation des bénéfices potentiels : analyse des scénarios, enquêtes et utilisation des modèles économétriques.

³ Source : réalisé par nos soins

Cette revue des méthodes de recherche en matière des études d'effet des événements sportifs sur leurs territoires d'accueil nous a semblé nécessaire à faire, pour pouvoir choisir l'outil méthodologique propice et adapté à notre recherche. Comme il est clair dans le tableau, la moitié des études faites (4/8) ont opté pour le choix d'une étude qualitative (études n° 1, 3, 4 et 5), trois ont choisi d'opter pour une étude quantitative, et finalement pour l'étude qui reste ils ont opté pour une étude comparative. Ainsi, trois quarts des études qui ont opté pour le choix d'une étude qualitative ont choisit de faire des entretiens avec les acteurs du territoire d'accueil de l'événement sportif (études n° 1, 3 et 5). Nous avons choisi d'utiliser la démarche qualitative et donc d'effectuer des interviews, à l'aide d'un guide d'entretien. Nous avons fait le choix de la démarche qualitative, car nous avons besoin d'obtenir non pas des résultats chiffrés, mais des explications quant au ressenti des différents acteurs sur notre thématique d'étude, et à partir de là, leurs motivations et attentes derrière la collaboration dans l'organisation d'un événement sportif.

Dans le cadre de notre recherche l'analyse des interprétations et les perceptions des interviewés qui représentent les acteurs de la province de Benslimane semble pertinente ceci implique la technique de l'entretien semi-directif qui nous semble adaptée. En effet, les interprétations de l'étude considèrent non seulement un repérage du contenu mais aussi la signification globale sur la question des événements sportifs qui revient donc à l'ensemble des acteurs régissant dans la province de Benslimane, nous pouvons dire que chaque acteur constitue un élément entrant dans une approche globale et contribue à une réponse d'une démarche globale. Ainsi, les études qui ont opté pour le choix d'une étude qualitative ont abordé notre thème de recherche différemment et chacune s'est focalisée sur une problématique spécifique. Certaines études ont proposé une analyse systématique de ces effets en les regroupant selon les trois piliers du développement durable, en tenant compte des effets économiques, sociaux et environnementaux des événements sportifs (études n° 4). D'autres s'est contentait de faire des études pour mesurer les spécificités territoriale, culturelle et artistique d'un événement sportif (études n° 5). Alors que d'autres s'intéressent à la fois aux effets économiques, sociales, politiques, sportifs et média (études n° 1 et n° 2).

Pour mener à bien cette étude, un guide d'entretien a été élaboré, à travers lequel nous avons essayé d'analyser les effets positifs et négatifs ressentis par les acteurs à propos de l'organisation des événements sportifs dans leur territoire qui est la province de Benslimane. Ce guide d'entretien ce compose de trois grands parties et articulé autour des quatre principaux axes : axe territorial, axe économique, axe social et axe sportif. Compte tenu des objectifs visés par notre recherche et en lien avec les objectifs des entretiens menés, on a choisi un échantillon de responsables à haut potentiel de responsabilité dans les différents domaines précités dans le territoire de la province de Benslimane. La Province de Benslimane se distingue dans la région de Casablanca-Settat, par ses atouts exceptionnels à savoir sa position géographique et ses prédispositions climatiques et écologiques, ce qui en fait un pôle sportif par excellence. Ainsi, l'infrastructure sportive de la province de Benslimane s'est renforcée suite au lancement de plusieurs structures et installations dans le but d'insuffler une nouvelle dynamique aux secteurs sportif et récréatif dans cette ville.

Table 3. Les acteurs interviewés de la province de Benslimane⁴.

Acteurs de la province de Benslimane	Nombre d'entretien	Entretien non exploitable	Base d'enquête
Autorité locale	4	2	2
Conseil local (élus, fonctionnaires)	3	1	2
Ministère de la Jeunesse et des Sports (direction provinciale)	4	1	3
Mouvement sportif (clubs, associations sportives)	2	0	2
Acteurs économique (sponsors)	3	1	2
Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH)	3	0	3
Ministère de l'Education Nationale (direction provinciale)	1	0	1
Total	20	5	15

⁴ Source : réalisé par nos soins

Les entretiens ont été réalisés en face à face au lieu de travail des personnes ressources, et la durée de chacun est d'environ 30 minutes. Ainsi les conditions de déroulement des entretiens ont été très différentes d'une personne à une autre. Des explications de l'intérêt et des enjeux de cette étude ont été donnés aux personnes ressources avant de commencer les entretiens. Concernant la taille de l'échantillon adéquate permettant d'atteindre la saturation théorique, elle est atteinte lorsqu'on ne trouve plus d'informations supplémentaires capables d'enrichir la théorie. Pour notre recherche la saturation a été atteinte à notre sens par les réponses complémentaires et répétitives des acteurs de la province de Benslimane. Vingt personnes ont été sollicitées pour participer à l'étude, cinq d'entre elles ont été non exploitables. Les entretiens ont été enregistrés à l'aide d'un enregistreur numérique et transcrits selon la méthode de la structure thématique. Les transcriptions ont été analysées à l'aide de la technique de l'analyse de contenu afin de fournir une vision claire des données collectées.

Le logiciel Excel a été utilisé pour faciliter le codage et le processus de gestion des données. Nous avons réalisé des entretiens avec les acteurs à haut potentiel de responsabilité (n=15) dans les domaines territoriale, économique, social et sportif sur le territoire de la province de Benslimane. L'analyse des réponses a été réalisée en utilisant la méthode d'analyse thématique du contenu en définissant des catégories selon les différents axes précités, et en sélectionnant le contenu sémantique pertinent, y compris les mots et les phrases qui correspondent aux axes définis précédemment. En ce qui concerne les difficultés majeures rencontrées, ils résident dans la disponibilité des personnes ressources à interviewer, et l'incapacité de recueillir auprès d'eux des preuves chiffrées ou écrites. L'autre difficulté qui est à souligner est que certains acteurs du territoire (heureusement une minorité) avaient des fausses représentations concernant les objectifs de l'étude.

4 Résultats

Le premier objectif escompté à travers cette enquête est l'identification des acteurs publics et privés impliqués dans l'organisation des événements sportifs dans la province de Benslimane. Les réponses émanant des personnes ressources font ressortir l'existence de sept acteurs, dont l'intervention est jugée importante.

Table 4. Acteurs impliqués dans l'organisation des événements sportifs dans la province de Benslimane⁵.

Acteurs	Fonctions
Autorités territoriales	Autorisation et information à propos des invités étrangers, forces de sécurité.
Collectivité territoriale	Soutien financier, soutien organisationnel.
Ministère de Jeunesse et Sports (direction provinciale)	Soutien technique et logistique, accompagnement et encadrement.
Mouvement sportif	Lancement du projet de l'événement sportif, organisation des événements sportifs.
Acteurs économiques	Financement des événements sportifs.
Initiative Nationale pour le Développement Humain	Financement des tournois et des événements sportifs organisés dans le territoire, subvention des associations sportives.
Ministère de l'éducation nationale (direction provinciale)	Collaboration en cas de l'organisation d'un événement sportif dans un établissement scolaire.

L'organisation d'un événement sportif d'ordre ludique ou de compétition n'est plus l'apanage d'un seul acteur, notamment les services déconcentrés du Ministère de Jeunesse et Sports. Donc ça nécessite le recours en permanence, à différents acteurs, dont l'implication est jugée indispensable voir incontournable pour réussir tout événement sportif. Nous remarquons que les personnes interrogées n'ont pas fait mention d'autres acteurs, qui détiennent un rôle non négligeable dans le domaine des événements sportifs, même de manière indirecte comme les services déconcentrés des départements ministériels de la santé⁶, la presse locale et les partis politiques.

⁵ Source : réalisé par nos soins

⁶ Obligation d'une assistance médicale pour tout rassemblement dépassant 50 personnes, assurance obligatoire des pratiquants, médecine du sport, contrôle anti-dopage, etc.

Les acteurs territoriaux réclament que leur collaboration dépend principalement de «l'amont de l'événement», dans la mesure où ; si la partie organisatrice est une association qui fait partie de mouvement sportif territorial de la province de Benslimane, le rôle des autorités territoriales est limité dans l'autorisation et l'information à propos des invités étrangers et l'assurance des forces de sécurité, et le soutien financier et organisationnel de la collectivité territoriale reste limité. Cependant, si l'initiative d'organiser un événement sportif dans la province vient des autorités territoriales (événement local saisonnier de tbourida par exemple), ou fait partie d'un événement national, continental ou international (les jeux africains organisés au Maroc), le rôle des acteurs territoriaux est de loin très utile ; on parle plutôt d'une participation plus efficace.

En ce qui concerne l'interaction entre ces différents acteurs tous les acteurs ont confirmé qu'il y a une interaction entre eux, la différence entre eux été à propos du type d'interaction qui se produit lors de l'organisation d'un événement sportif dans la province de Benslimane.

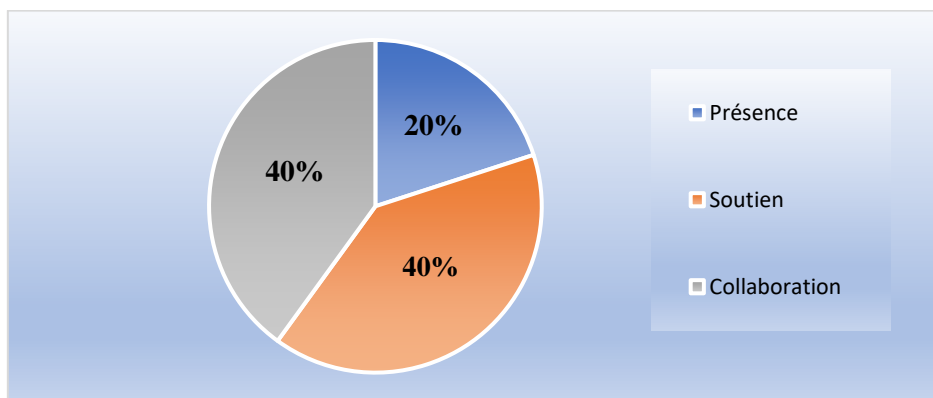


Figure 1. Types d'interaction entre les différents acteurs⁷.

Ainsi, tous les acteurs ont confirmé que la multiplicité d'acteurs impliqués dans l'organisation des événements sportifs dans la province de Benslimane constitue un levier et un avantage. Mais au niveau de l'argumentation chaque acteur explique ce principe selon sa propre perception.

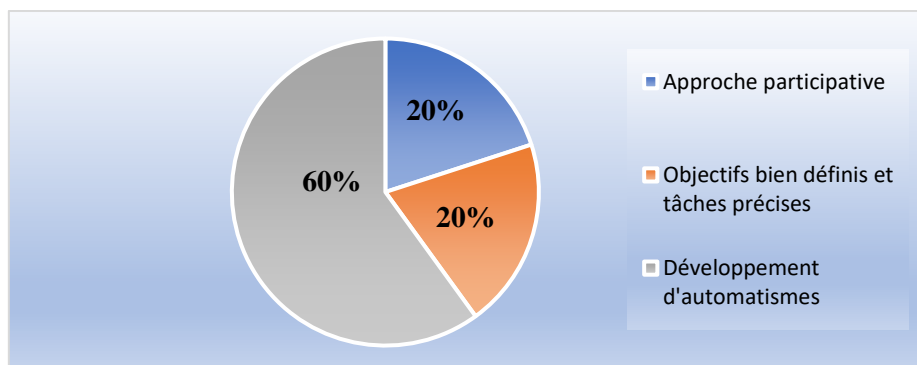


Figure 2. Un événement sportif comme un instrument de mobilisation des acteurs⁸.

D'après le graphe on constate que 60% des acteurs affirment que l'organisation d'un événement sportif peut être considérée comme un instrument de mobilisation des acteurs et de construction d'un « acteur collectif », à travers le développement de certains nombre d'automatismes qui se consolident à travers l'organisation de plusieurs événements. Les acteurs qui restent sont divisés proportionnellement sur ceux qui argumentent ce fait par la fixation des objectifs bien définis (20%), et ceux qui disent que la construction de cet « acteur collectif » est une conséquence logique de "l'approche participative" que connaît la province.

⁷ Source : réalisé par nos soins dans Excel

⁸ Source : Idem

La première partie de l'entretien s'est intéressée aussi à connaître le mode de coordination entre les acteurs territoriaux au niveau de la prise de décision « plusieurs acteurs mais qui a le dernier mot ? ». 70 % des acteurs affirment que la partie organisatrice de l'événement a le pouvoir de prendre la décision finale en cas de désaccord entre les différents acteurs bien évidemment en fonction des lois en vigueur et de son statut. Cependant les acteurs qui restent, à savoir les autorités locales et la collectivité territoriale affirment que ce sont les autorités territoriales qui ont le pouvoir de prendre la décision finale ; autrement dit c'est le gouverneur qui a le dernier mot en faisant référence à la loi organique n°113-14 relative aux communes⁹.

Dans la deuxième partie, on a essayé de relever – selon la perception de chaque acteur - le rôle que peuvent jouer les événements sportifs pour créer une dynamique territoriale sur le territoire lui-même, sur la population, et sur les acteurs. Aussi, on a étudié les différents enjeux territoriaux, économiques, sociaux et sportifs qui motivent les acteurs à s'impliquer ou non dans l'organisation d'un événement sportif, et quels sont les critères sur lesquels ils se basent pour prendre la décision. Sans oublier de traiter aussi les risques et les effets négatifs de l'organisation d'un événement sportif dans leur territoire.

Pour les acteurs territoriaux, ils affirment que l'effet sur le territoire est le principal critère sur lequel ils se basent avant de participer à l'organisation d'un événement sportif dans le territoire de la province de Benslimane. Selon leur perception ; ils cherchent moyennant l'organisation des événements sportifs à améliorer l'image du territoire et aussi participer au développement de ce dernier. Aussi ils cherchent à démontrer aux gens que le sport fait partie du travail journalier d'un agent territorial. Cependant au niveau des principaux risques de l'organisation d'un événement sportif, ils ne réclament que l'insécurité lors de l'organisation de l'événement sportif. Pour les acteurs économiques, avec l'effet sur le territoire, ils affirment que l'envergure de l'événement et l'implication médiatiques sont des critères de référence sur lesquels ils se basent pour prendre la décision de participer à l'organisation d'un événement sportif. Toutefois, le risque de non réussite de l'événement constitue la principale inquiétude de l'acteur économique dans la mesure où ; la non réussite de l'événement provoquera des effets négatifs sur l'image du collaborateur économique.

En ce qui concerne les acteurs sociaux, ils affirment que l'effet sur la population locale est le principal critère sur lequel ils se basent avant de participer à l'organisation d'un événement sportif dans le territoire de la province de Benslimane. Selon leur perception ; ils cherchent moyennant l'organisation des événements sportifs à assurer le bien-être de la population locale et le partage de valeurs et d'émotions communs. Pour les acteurs sportifs, ils affirment qu'ils prennent en considération à la fois l'effet sur le territoire et l'effet sur la population locale, mais ils ne s'arrêtent pas à ce niveau. Ils rajoutent qu'il y a d'autres critères qui devrait incontestablement être valide chez la partie organisatrice avant de passer à l'événement lui-même. Notamment l'association qui doit être correcte et qui a une vocation purement sportive, ensuite les objectifs de l'événement doivent être bien défini pour qu'il n'y ait pas une déviation lors de l'organisation de l'événement sportif et finalement la sécurité que ce soit au niveau du public (violence, harcèlement, etc.) qu'au niveau de la pratique (sécurité des lieux de pratique, couverture médicale, encadrement qualifié, etc.)

Dans la dernière partie du guide d'entretien, on a discuté la possibilité de considérer un événement sportif comme une occasion de transformation positive pour le territoire malgré les externalités négatives qui vont avec, ou au contraire ces obstacles et effets négatifs constituent un limiteur de transformation positive. Et aussi les actions susceptibles de promouvoir cette transformation positive lors de l'organisation d'un événement sportif. Selon les résultats des entretiens tous les acteurs affirment qu'un événement sportif constitue une occasion de transformation positive en faveur de la province de Benslimane. Dans la mesure où l'organisation d'un événement sportif apporte plusieurs avantages notamment sur le secteur territorial, économique, social et sportif ; chose qui va renforcer le développement du territoire de la province de Benslimane. D'ailleurs, les acteurs sportifs ont soulevé le fait que les exploits sportifs réalisés par les clubs ou les pratiquants d'un territoire crée un mouvement dans la ville pour le développement, et impose aux autres acteurs de suivre ce mouvement de développement.

⁹ Loi organique relative aux communes. Dahir n°1-15-85 du 20 ramadan 1436 (7juillet 2015) portant promulgation de la loi organique n°113-14 relative aux communes. Bulletin Officiel N° 6440 du 09 Joumada I 1437 (18 Février 2016)

L'enquête s'est intéressée aussi à la manière avec laquelle la relation avec les acteurs est gérée au niveau du territoire de la province de Benslimane. Ainsi, tous les acteurs confirment qu'il n'existe pas une structure qui assure la coordination entre les différents acteurs lors de l'organisation d'un événement sportif dans la province de Benslimane.

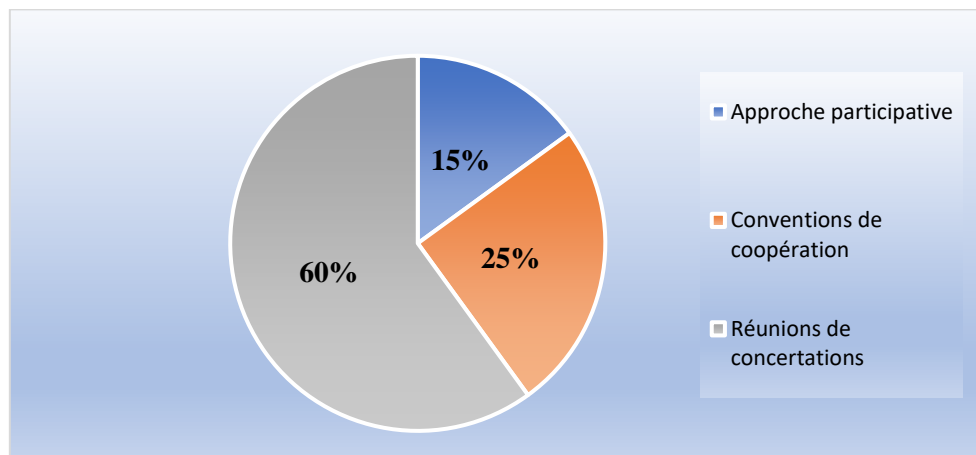


Figure 3. Différents modes de coordination entre les acteurs territoriaux¹⁰.

60 % des acteurs confirment que dans la majorité des cas la coordination est faite tout simplement à travers l'organisation des réunions de concertations bien évidemment avant l'événement pour discuter l'organisation de ce dernier. Néanmoins, la présence de tous les acteurs et la participation efficace de toutes les personnes concernées reste utopique selon les expériences individuelles des acteurs interviewés. Sans oublier la participation des acteurs territoriaux qui est toujours relative et dépend de l'amont de l'événement. 25 % estiment que la coordination entre les différents acteurs est assurée à travers des conventions de coopération dans une logique Win-Win. En troisième position, vient le «slogan» de l'approche participative avec seulement 15%. Selon le directeur de la salle couverte omnisport de Benslimane « La réussite de l'événement est conditionnée par la collaboration et la prédisposition des acteurs»

Ce qui nous intéresse le plus, en posant cette question, c'est de dépasser le stade d'analyse des perceptions et des comportements des acteurs, pour focaliser l'intérêt sur les instruments de coordination mise en place au sein du territoire de la province de Benslimane pour mener à bien le processus d'organisation d'un événement sportif. A rappeler que la nouvelle loi organique relative aux collectivités territoriales¹¹, en se référant aux acteurs territoriaux- exige de privilégier la démarche participative en tant que voie permettant une forte implication de tous les acteurs dans l'identification et la priorisation des projets qui concerne le territoire. Cependant le fait qu'un grand nombre d'acteurs n'a pas soulevé cette approche qui est exigé par la loi reflète la réalité du mode de gestion dominant au niveau du territoire de la province de Benslimane.

La coordination et l'interaction des acteurs territoriaux, a constitué l'une des composantes essentielles du questionnaire, en tant qu'outil de la recherche. Donc la question qui suit a soulevé les actions permettant la mobilisation de tous les acteurs territoriaux et la construction d'un « acteur collectif » au service de l'organisation d'un événement sportif. Donc l'entretien s'est intéressé à relever l'avis des personnes ressources, compte tenu, de leurs expériences dans le domaine de l'organisation des événements sportifs dans la province de Benslimane, afin d'identifier les mécanismes ou les actions permettant d'impliquer tous les acteurs territoriaux.

¹⁰ Source : réalisé par nos soins dans Excel

¹¹ Loi organique relative aux communes. Dahir n°1-15-85 du 20 ramadan 1436 (7juillet 2015) portant promulgation de la loi organique n°113-14 relative aux communes. Bulletin Officiel N° 6440 du 09 Joumada I 1437 (18 Février 2016)

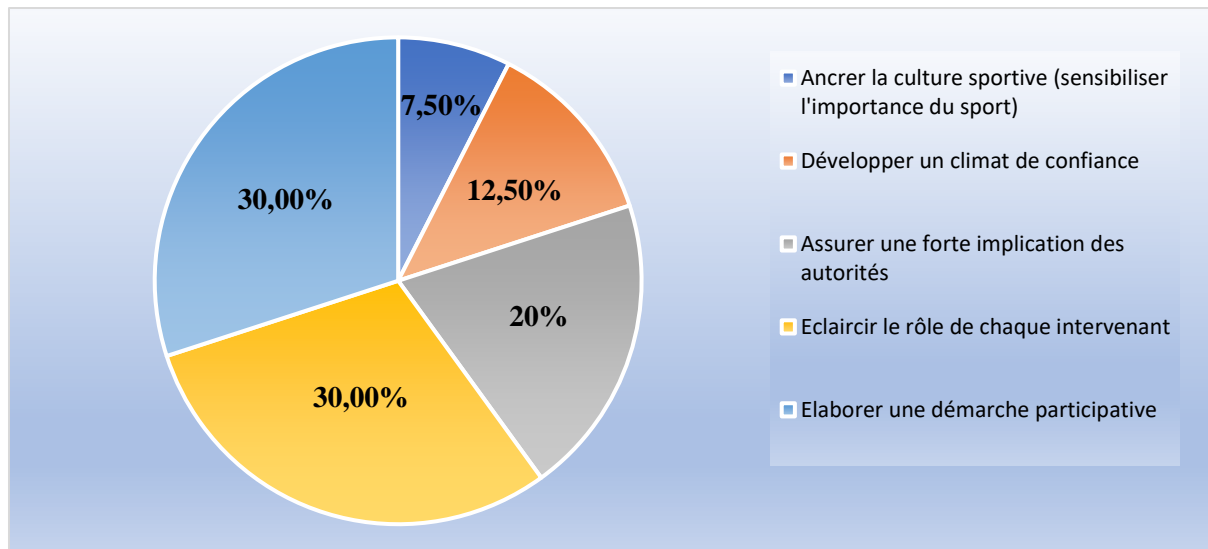


Figure 4. Actions permettant d'impliquer les acteurs¹².

Concernant les obstacles identifiés lors de l'organisation d'un événement sportif, et qui entravent la promotion des événements sportifs au niveau territorial, les personnes ressources ont identifié six problèmes :

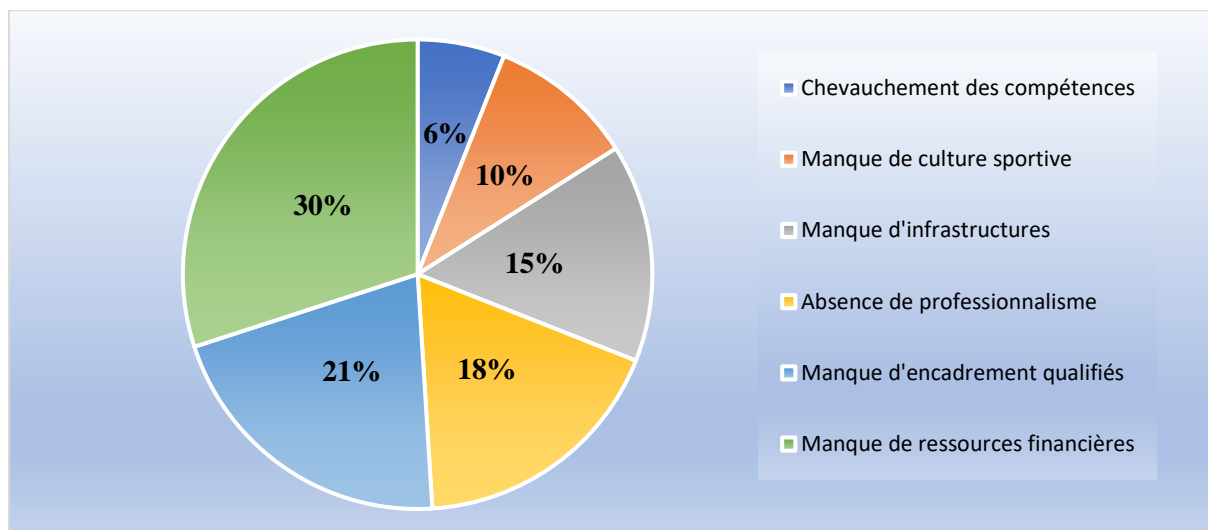


Figure 5. Les obstacles identifiés lors de l'organisation d'un événement sportif¹³.

L'entretien s'est intéressé aussi à savoir si ces obstacles et effets négatifs, constituent un limiteur de transformation positive en faveur du territoire de la province de Benslimane, selon les résultats des entretiens tous les acteurs affirment qu'effectivement ses obstacles et effets négatifs constituent un limiteur dans la mesure où ils sont intimement liés avec la réussite de l'organisation d'un événement sportif dans le territoire de la province de Benslimane. Les personnes interrogées ont jugé important de mentionner d'autres facteurs intimement liés avec la réussite de l'organisation d'un événement sportif dans le territoire de la province de Benslimane, dans la mesure où l'absence de ses facteurs peut constituer une entrave à la promotion des événements sportifs au niveau territorial. A ce propos trois facteurs doivent être pris en considération notamment la collaboration des acteurs, la médiatisation de l'événement et le profil de l'organisateur (spécialiste, débutant).

¹² Source : réalisé par nos soins dans Excel

¹³ Source : Idem

La dernière question qui a été posée consiste à déterminer les actions permettant la promotion des événements sportifs dans le territoire de la province de Benslimane, et susceptibles de promouvoir la transformation positive du territoire lors de l'organisation d'un événement sportif. Plusieurs actions ont été proposées comme l'élargissement du réseau d'infrastructures sportives, mobiliser les moyens financiers, développer la culture sportive, médiatiser les événements, et d'autres actions à savoir l'institutionnalisation, le professionnalisme et la formation. Une lecture attentive, selon un angle comparatif des perceptions des personnes ressources concernant notamment les obstacles identifiés et les actions permettant la promotion des événements sportifs dans le territoire de la province de Benslimane fait émerger des groupes de propositions. Le premier groupe regroupe des facteurs indispensables pour l'organisation d'un événement sportif, allusion faite aux manques de moyens financiers et aussi d'infrastructures. Certes, ces facteurs restent un aspect stratégique et structurel dans le système sportif, mais malgré l'effort déployé par l'Etat pour injecter des sommes importantes en se focalisant sur les deux facteurs précédemment cités, la situation du sport au Maroc a connu une amélioration relative certes au niveau des infrastructures, mais le manque de moyens financiers reste toujours une contrainte lors de l'organisation d'un événement sportif. C'est dans cette optique, que les entretiens ont donné lieu à une deuxième série de propositions, englobant d'autres éléments suivants l'encadrement qualifié (profils bien formés), développer la culture sportive et l'institutionnalisation et le professionnalisme (l'instauration des structures de coordination, de suivi et d'évaluation neutres, évaluation de réalisation des objectifs).

Nous pouvons déduire qu'une partie de ces propositions fait partie du registre de la gouvernance et du management des organisations sportives, ce qui reflètent une conscience plus aigüe de la part des responsables – principalement les acteurs sportifs – impliqués dans l'organisation des événements sportifs. Donc la promotion des événements sportifs au niveau territorial nécessite de revoir le mode de pensée et d'actions des acteurs territoriaux, à cet effet l'effort doit être orienté vers la formation, l'ancrage de la culture sportive, l'adoption d'une démarche participative, l'amélioration des procédures, l'instauration des structures et le non-amateurisme avant de passer au professionnalisme. Dans le même ordre d'idées, les acteurs sportifs ont insisté sur le constat fait à propos de la culture sportive chez les acteurs locaux – principalement les acteurs territoriaux – dans le territoire de la province de Benslimane comme étant le facteur limitant la promotion des événements sportifs au niveau territorial. Chose qui fait référence à l'absence chez les acteurs locaux, d'informations, de connaissances et surtout une appropriation des effets des événements sportifs.

5 Discussion

Pour mettre en évidence les résultats des interviews que nous avons réalisées, nous avons commencé dans un premier niveau de relever les perceptions et les motivations générales qui poussent les acteurs à participer à l'organisation d'un événement sportif que nous avons essayé de traduire en termes d'indicateurs d'évaluation potentiels pour évaluer les effets des événements sportifs organiser dans la province de Benslimane (premier outil de reporting). Dans le deuxième outil de reporting, qui en partant des indicateurs identifiés dans le premier outil, on a essayé de confronter les perceptions positives exprimées par les acteurs avec les perceptions négatives afin de voir si les perceptions positives perçues couvrent les motivations initiales des acteurs. Cette méthode d'observation et d'analyse nous a permis de déceler des liens et des interactions importants entre les différents acteurs et les différentes composantes de notre modèle d'analyse.

On a relevé les constats suivants :

- 1- Pour la question liée aux perceptions et motivations des acteurs de la province de Benslimane pour s'inscrire et soutenir l'événementiel sportif et les effets ressentis sur le territoire, Il est ressorti que les différents acteurs qu'ils soient territoriaux, économiques, sociaux ou sportifs sont tous conscients du rôle que peuvent jouer les événements sportifs pour créer une dynamique territoriale qui profite tout d'abord au territoire lui-même, puis aux acteurs et à la population. Chacun trouve son compte dans une ou plusieurs dimensions dynamisées par l'événement sportif. Par conséquent, tous les acteurs sont prêt à adhérer dans l'événement sportif pour améliorer leurs images de marque, pour redynamiser le territoire d'appartenance et pour renouer le contact avec les habitants sous la forme qui les intéresse : formes territoriales, économiques, sportives, ou encore socioculturelles.

Cependant «l'amont de l'événement» constitue un facteur déterminant en ce qui concerne la collaboration des acteurs territoriaux dans la province de Benslimane. De même pour les événements organisés par l'initiative des associations faisant partie du mouvement sportif territorial de la province de Benslimane, ces derniers ont réclamé soufferts du «réseautage» et du «sélectivisme» au niveau des subventions accordées pour l'organisation des événements sportifs dans la province, et certains acteurs territoriaux ont eu l'audace de confirmer ceci. Dans le même ordre d'idées, les acteurs sportifs ont insistés sur le constat fait à propos de la culture sportive chez les acteurs locaux – principalement les acteurs territoriaux – dans le territoire de la province de Benslimane comme étant le facteur limitant la promotion des événements sportifs au niveau territorial. Chose qui fait référence à l'absence chez les acteurs locaux, d'informations, de connaissances et surtout une appropriation des effets des événements sportifs.

- 2- L'autre constat qui est relevé concerne l'interaction entre les différents acteurs, tous les acteurs ont confirmé qu'il y a une interaction entre eux, la différence entre eux été à propos du type d'interaction qui se produit lors de l'organisation d'un événement sportif dans la province de Benslimane. Ainsi, tous les acteurs ont confirmé que la multiplicité d'acteurs impliqués dans l'organisation des événements sportifs dans la province de Benslimane constitue un levier et un avantage puisque l'union fait la force, et que l'organisation d'un événement sportif peut être pensée comme un instrument de mobilisation des acteurs et de construction d'un « acteur collectif » au service des principes de transversalité, de participation, de partenariat et de démocratie participative.
- 3- Le troisième constat fait ressortir que les différents acteurs impliqués dans le processus d'organisation d'un événement sportif, tout en restant centrés sur les objectifs issus de leurs différentes positions sectorielles, ils s'intéressent aux objectifs des autres secteurs qu'ils essayent de garder présent à l'esprit pour créer un climat de coopération et de confiance. Le premier outil de reporting a montré, à travers l'incidence de répétition des axes impactés, que chacun des acteurs interviewés a obtenu l'incidence la plus élevée dans l'axe sectoriel qu'il représente tout en prêtant une certaine attention aux autres axes, sauf pour l'acteur sportif qui démontre un certain équilibre d'intérêt qu'il accorde aux différents acteurs auxquels il fait appel pour l'organisation de l'événement.
- 4- En réponse à la question principale qui cherche à identifier les perceptions et motivations qu'ont les acteurs de la province de Benslimane en égard des effets des événements sportifs sur le territoire de la ville, ces derniers peuvent être résumés comme suit :

Sur le plan territorial : les entrevues ont montré que les collectivités territoriales (élus et fonctionnaires de la collectivité territoriale de Benslimane) n'interviennent pas seules sur le territoire mais en perpétuel contact et interactions avec les autorités territoriales (Wali de la province de Benslimane, Services préfectorales) ce qui impose une coordination qui parfois demeure difficile sur le plan organisationnel et logistique. Sur le niveau provincial, l'objectifs c'est de démontrer aux gens que le sport fait partie du travail journalier d'un agent territorial, dans la mesure où ; des rôles dévolus aux événements sportifs comme la garantie du bien-être de la population et l'amélioration de l'image du territoire, font partie des finalités d'un agent territorial.

Sur le plan économique : Concernant l'axe économique, l'opération de soutien des événements en général montre que le tissu économique est conscient de l'opportunité offerte par les événements sportifs sur le plan de communication et de positionnement sur le territoire et l'élargissement de la part des marchés, il intègre parfaitement ces événements pour chercher une proximité avec ses clients ou futur clients et explorer de nouveaux marchés. Bien que les effets sur le plan économique sont parfois difficilement quantifiables mais des indicateurs sont souvent identifiés et pressentis par les acteurs économiques.

Sur le plan social : Concernant l'axe social, les acteurs interviewés ont fait d'abord le lien entre le sport et l'éducation à la citoyenneté. Le sport est un formidable outil éducatif, de mixité sociale, de fraternité et de respect. L'événement sportif vise à développer la pratique du sport et à en faire, grâce à des actions concrètes, un moyen de renforcer le vivre ensemble et l'éducation à la citoyenneté. La vulgarisation de la culture sportive par l'événement sportif qui favorise une pratique réelle de l'activité physique chez les jeunes qui deviendront adultes un jour, et chez les adultes eux même, actionne les rôles préventifs de la pratique sportive tels les risques de maladies, et la lutte contre les dépendances tels le tabagisme, l'alcoolisme, les drogues, etc., des dépendances qui d'ailleurs génèrent la délinquance, les violences, les infractions, voire même les criminalités. Ainsi, le sport peut être aussi considéré comme un outil efficace pour faire face aux différents problèmes dont souffre la société surtout en matière de cohésion social et d'intégration de la population.

Sur le plan sportif : Concernant l'axe sportif, les acteurs interviewés ont confirmé que l'événementiel sportif participe au développement sur tous les plans, économique, territorial, sportif et social. Les événements sportifs représentent d'abord une opportunité pour développer la pratique sportive dans le territoire de la province de Benslimane, la population locale trouve son compte dans les frénésies collectives et les supporters se réjouissent de suivre les compétitions de leurs sports favoris. La population locale trouve son compte aussi dans des activités commerciales de proximité qui permettent d'améliorer les revenus de certains commerçants. D'après le responsable de la Direction provinciale du Ministère de la Jeunesse et des Sports, il est constaté que certaines petites activités commerciales occasionnelles qui arrivent à réaliser de bonnes recettes durant des événements spécifiques (sportifs ou autres) peuvent se transformer en une activité commerciale durable. En outre, le responsable a soulevé l'importance de la dynamique économique créée à l'occasion de l'organisation d'un événement sportif, notamment lorsqu'il est d'une taille de grande envergure où le secteur touristique, le secteur des transports, le secteur de l'événementiel lui-même et le secteur du commerce, connaissent tous une activité importante.

5- Selon les résultats des entretiens tous les acteurs affirment qu'un événement sportif constitue une occasion de transformation positive en faveur de la province de Benslimane. Dans la mesure où l'organisation d'un événement sportif apporte plusieurs avantages notamment sur le secteur territorial, économique, social et sportif ; chose qui va renforcer le développement du territoire de la province de Benslimane. Concernant les obstacles identifiés lors de l'organisation d'un événement sportif, et qui entravent la promotion des événements sportifs au niveau territorial, les personnes ressources ont identifié des problèmes telle que l'insuffisance de moyens financiers, d'infrastructures et d'encadrement qualifié et aussi au niveau de la culture sportive, ainsi que le chevauchement des compétences, l'absence de professionnalisme et l'insécurité.

Selon les résultats des entretiens tous les acteurs affirment qu'effectivement ses obstacles et effets négatifs constituent un limiteur dans la mesure où ils sont intimement liés avec la réussite de l'organisation d'un événement sportif dans le territoire de la province de Benslimane. Nous pouvons déduire donc que l'organisation des événements sportifs représente un catalyseur de développement en faveur du territoire, à condition de faire face aux obstacles inhérents et externalités négatives identifiés. Donc la promotion des événements sportifs au niveau territorial nécessite de revoir les modes de pensée et d'actions des acteurs territoriaux, à cet effet l'effort doit être orienté vers la formation, l'ancrage de la culture sportive, l'adoption d'une démarche participative, l'amélioration des procédures, l'instauration des structures et le non-amateurisme avant de passer au professionnalisme.

6 Conclusion

Cette étude d'effets des événements sportifs représente un premier pas vers la généralisation de ce type d'investigation, vu le nombre important des événements organisés annuellement dans tout le Royaume. Cette recherche a permis de dégager les motivations et les perceptions des acteurs locaux de la province de Benslimane pour investir dans les événements sportifs et définir les effets liés à l'organisation de ces événements, c'était aussi une occasion de coordination entre les différents acteurs vers une stratégie collective de bonne gouvernance. Enfin cette étude a permis de confirmer qu'un événement sportif constitue une occasion de transformation positive en faveur de la province de Benslimane. Dans la mesure où l'organisation d'un événement sportif apporte plusieurs avantages notamment sur le secteur territorial, économique, social et sportif ; chose qui va renforcer le développement du territoire de la province de Benslimane. On peut déduire donc que l'organisation des événements sportifs représente un catalyseur de développement en faveur du territoire, à condition de faire face aux obstacles inhérents et externalités négatives identifiés. Donc la promotion des événements sportifs au niveau territorial nécessite de revoir le mode de pensée et d'actions des acteurs territoriaux, à cet effet l'effort doit être orienté vers la formation, l'ancrage de la culture sportive, l'instauration d'une démarche participative, l'amélioration des procédures, l'instauration des structures de coordination, de suivi et d'évaluation neutre et le non-amateurisme avant de passer au professionnalisme.

REFERENCES

- [1] Bessy, O. & Suchet, A. (2015). Une approche théorique de l'événementiel sportif. Mondes du Tourisme [En ligne], 11 | 2015, mis en ligne le 01 décembre 2015, consulté le 21 septembre 2021. URL : <http://journals.openedition.org/tourisme/1023> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/tourisme.1023>
- [2] Desbordes, M. & Falgoux, J. (2017). Organiser un événement sportif : Stratégie et méthodologie d'organisation. Livres outils-Marketing, Editions Eyrolles.
- [3] Didry, N. (2008). Les enjeux de l'événement sportif : Approche économique et études de cas. France : Edition l'Harmattan,
- [4] El Akari, A. (2019). La gouvernance territoriale du sport au Maroc : acteurs, contraintes et enjeux de développement. Revue Marocaine d'Administration Locale et de Développement, Collection "Manuels et Travaux Universitaires", n° 124.
- [5] ELIAS, N. & Dunning, E. (1994). Sport et Civilisation. La violence maîtrisée, Paris : Fayard.
- [6] Étude sur "l'effet économique de l'EURO 2016", étude faite par l'observatoire de l'économie du sport du Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports (MJVS)
- [7] Étude sur "l'effet socio-économiques de la Coupe du monde 2010 en Afrique de sud", Étude faite par l'École Suisse de Tourisme (EST) en 2013
- [8] Junod, T. (2007). Grands événements sportifs : des impacts multiples. Finance & Bien Commun, No<(sup>26), 92-98. <https://doi.org/10.3917/fbc.026.0092>
- [9] Gumuchian, H., & Marois, C. (2000). Chapitre 1. La géographie, discipline de recherche. In Initiation à la recherche en géographie : Aménagement, développement territorial, environnement. Presses de l'Université de Montréal. doi :10.4000/books.pum.14795
- [10] Loi organique relative aux communes. Dahir n°1-15-85 du 20 ramadan 1436 (7juillet 2015) portant promulgation de la loi organique n°113-14 relative aux communes. Bulletin Officiel N° 6440 du 09 Joumada I 1437 (18 Février 2016)
- [11] Loret, A. (1995). Sport et management de l'éthique à la pratique. Paris : Editions Revue EP&S.
- [12] Maders, E.P, & Clet, E. (2002). Comment manager un projet. Collection livres outils : Editions d'Organisation.
- [13] Monneret, J. (1998). Les Politiques Sportives Des Collectivites Territoriales. Vigot, Collection Sport & Enseignement.
- [14] Schoeny, A. (2005). L'importance de la mise en relation semi-contextuelle dans la consommation d'événements sportifs. In Bouchet, P., & Sobry, C. (Eds.), Management et marketing du sport : du local au global. Villeneuve d'Ascq : Presses universitaires du Septentrion. doi :10.4000/books.septentrion.117618.